

— NALEŻYTA STARANNOŚĆ TECHNICZNA · TDD

Ocena techniczna aktywa przed transakcją

Niezależna ekspertyza techniczna na potrzeby transakcji lub finansowania — raport red flag z oceną ryzyk i szacunkiem ukrytego CAPEX.

RAPORT NR	DATA
WZÓR / TDD / 2026	12 czerwca 2026
CEL	NA ZLECENIE
Transakcja M&A — strona kupująca	[inwestor / bank]

PRZEDMIOT Zakład produkcyjny (przykład)	ZAKRES Procesy · zgodność · aktywa · ryzyka · CAPEX
ODNIESIENIA NORMATYWNE ISO 9001 (procesy) · ISO 55001 (zarządzanie aktywami) · wymagania regulacyjne branży	

REKOMENDACJA: KONTYNUUJ WARUNKOWO

Brak czynników wykluczających transakcję. Zidentyfikowano ryzyka wpływające na cenę i warunki umowy.

Sygnaly ostrzegawcze (red flags)

Obszar	Ustalenie	Istotność	Skutek
Aktywa	Linia główna po okresie amortyzacji — ryzyko odtworzeniowe w 24 m-ce	wysoka	CAPEX
Zgodność	Pozwolenie środowiskowe wygasa w trakcie transakcji	średnia	Warunek umowy
Procesy	Brak udokumentowanego utrzymania ruchu (ISO 55001)	średnia	Plan 100 dni
Jakość	Wzrost reklamacji r/r — przyczyna niezamknięta	niska	Monitoring

Szacunek ukrytego CAPEX (po transakcji)

Odtworzenie linii głównej	horyzont 24 m-ce
Dostosowanie do wymagań środowiskowych	horyzont 12 m-cy
Wdrożenie systemu utrzymania ruchu	horyzont 6 m-cy
Łączny szacowany nakład	[kwota w raporcie]

Ocena w kategoriach

- ✓ Dojrzałość procesów (odniesienie ISO 9001)
- ✓ Stan techniczny aktywów (podejście ISO 55001)
- ✓ Zgodność regulacyjna — pozwolenia, BHP, środowisko
- ✓ Ryzyka operacyjne i ciągłość działania