

MS-IN 001:2026 · Załącznik C

M A C I E R Z W Y M A G A Ń

Matryca wymagań × poziom × rodzina ISO 56000

Macierz wymagań MS-IN 001:2026 × poziom certyfikatu (Essential / Advanced / Leader) oraz mapowanie na normy bazowe ISO 56001.

Dokument bazowy: ISO 56001:2024 + ISO 56002:2019 + rodzina ISO 56000

Schemat: Type 6 (certyfikacja systemu zarządzania) wg ISO/IEC 17067

Bezstronność: ISO/IEC 17021-1 + ISO/IEC 17065

Etap dojrzałości: Multicert Standard (rok 1) — ścieżka do CWA/PAS w roku 2-3

Matryca wymagań × poziom × rodzina ISO 56000

MS-IN 001:2026 · Załącznik C

MACIERZ WYMAGAŃ

TYTUŁ DOKUMENTU	Matryca wymagań × poziom × rodzina ISO 56000
KOD IDENTYFIKACYJNY	MS-IN 001:2026 · Załącznik C
WYDANIE	Wersja 1.0 · Kwiecień 2026
STATUS	Dokument normatywny — wytyczne audytowe programu certyfikacji
DATA WYDANIA	Kwiecień 2026
JĘZYK WYDANIA	Polski (pl)
DOKUMENT BAZOWY	ISO 56001:2024 + ISO 56002:2019 + rodzina ISO 56000
SCHEMAT CERTYFIKACJI	Type 6 (certyfikacja systemu zarządzania) wg ISO/IEC 17067:2013
ZAKRES POWOŁAŃ	ISO/IEC 17021-1:2015 + ISO/IEC 17065:2012 + ISO 19011:2018

ZATWIERDZENIE DOKUMENTU

ZATWIERDZIŁ	Grzegorz Suwara
STANOWISKO	Prezes Zarządu Multicert Sp. z o.o.
DATA ZATWIERDZENIA	21 kwietnia 2026 r.
PODPIS	Grzegorz Suwara

WYDAWCA

Multicert Sp. z o.o.

ul. Mydlarska 47A, 04-690 Warszawa, Polska
Sąd Rejonowy dla m.st. Warszawy, XIII Wydział Gospodarczy KRS
KRS 0000681322 · NIP 9522163792 · REGON 367470425
[multicert.pl](#) · [biuro@multicert.pl](#) · +48 (22) 308 67 47

Cel i zakres macierzy

Niniejszy dokument stanowi **Załącznik C (informacyjny)** do Multicert Standard MS-IN 001:2026. Zawiera dwie macierze:

1. **Macierz wymagań x poziom certyfikatu** — konkretne progi dla każdego z 3 poziomów certyfikatu (Essential / Advanced / Leader) dla wszystkich klauzul normatywnych MS-IN 001:2026. Dokument pomocniczy dla kierownictwa organizacji planującego docelowy poziom certyfikatu oraz dla audytora weryfikującego zgodność z progami.
2. **Mapowanie na normy bazowe** — cross-reference pokazujące relację między klauzulami MS-IN 001:2026 a powołaniami normatywnymi (ISO 56001:2024 + ISO 56002:2019 + rodzina ISO 56000), wraz z oznaczeniem obszarów, w których MS-IN 001:2026 rozszerza dokumenty bazowe.

Obie macierze są dokumentami informacyjnymi — klauzule normatywne mają pierwszeństwo nad zapisami macierzy w przypadku różnic interpretacyjnych.

C.1 Macierz wymagań × poziom certyfikatu

WYMAGANIE (KLAUZULA MS-IN 001:2026)	ESSENTIAL	ADVANCED	LEADER
§5.1 Strategia innowacji 3-5 lat	Strategia + horyzonty	+ portfolio balance explicit	+ scenario planning + strategic foresight
§5.2 CIO / leadership	CIO lub równoważny	+ komitet innowacji	+ Innovation Board z udziałem zewnętrznych ekspertów
§5.3 Procesy stage-gate	Udokumentowany stage-gate	+ metryki per faza	+ adaptive portfolio management
§5.4 Zarządzanie IP	Polityka IP + rejestr	+ FTO analysis + monetization	+ strategic IP portfolio + IP as revenue stream
§5.5 Open innovation	Podstawowa polityka	3-5 aktywnych partnerstw	+ corporate venturing + ecosystem building
§5.6 KPI innowacji	Pipeline + financial	+ portfolio + people metrics	+ external + real-time dashboards
§5.7 Learning from failure	Post-mortem dla projektów	+ knowledge management system	+ culture survey + embedded retrospectives
Budżet R&D	≥ 3 % przychodów	≥ 5 % lub branżowy benchmark	≥ 8 % lub top 25 % branży
Audyt Stage 2	3-5 dni	5-7 dni	7-10 dni
Audyty nadzorcze	1 × rocznie	1 + 1 remote	2 × rocznie z rotacją projektów
Okres ważności certyfikatu	3 lata	3 lata	3 lata

C.2 Mapowanie na normy bazowe

Mapa wymagań Multicert Innovation z mapowaniem na rodzinę ISO 56000.

DOKUMENT BAZOWY	KLAUZULA MS-IN 001:2026	ROZSZERZENIE PONAD NORMĘ BAZOWĄ
ISO 56001:2024 — IMS requirements	Cały program	Wszystkie poziomy — baza
ISO 56002:2019 — IMS guidance	Cały program	Referencja dla interpretacji wymagań
ISO 56003:2019 — partnerstwa innowacyjne	§5.5	Advanced/Leader — pełne wdrożenie
ISO 56005:2020 — zarządzanie IP	§5.4	Essential — podstawy; Advanced — FTO + monetization; Leader — IP jako revenue stream
ISO 56006:2021 — strategic intelligence	§5.1 + §5.7	Advanced/Leader — systematyczny scanning
ISO 56007:2023 — pomysły i szanse	§5.3	Wszystkie poziomy — udokumentowany proces
ISO 56008:2024 — innovation operation measurements	§5.6	Wszystkie poziomy — KPI wg normy
OECD Oslo Manual 2018	Cały program	Ramy definicyjne dla reporting
European Innovation Scoreboard	§5.6	Leader — benchmarking europejski

C.3 Instrukcja używania macierzy

Dla kierownictwa organizacji

Przed audytem certyfikacyjnym organizacja używa macierzy C.1 do: (a) wyboru docelowego poziomu certyfikatu na podstawie bieżącego poziomu dojrzałości; (b) identyfikacji luk (gap analysis) między stanem obecnym a wymaganiami wybranego poziomu; (c) planowania działań wyrównawczych przed audytem etapu 1.

Dla audytora wiodącego

Podczas audytu etapu 1 audytor weryfikuje gotowość organizacji poprzez porównanie ewidencji audytowej z progami macierzy C.1 dla deklarowanego poziomu. W przypadku niespełnienia progów audytor rekomenduje: (a) obniżenie deklarowanego poziomu do najbliższego spełnianego; (b) lub odroczenie audytu etapu 2 do uzupełnienia luk (max 90 dni).

Dla komisji certyfikacyjnej

Komisja podejmuje decyzję certyfikacyjną na podstawie: raportu audytowego (weryfikacja klauzul normatywnych), punktacji obszarowej (§Kryteria oceny), macierzy C.1 (spełnienie progów dla deklarowanego poziomu). W przypadku wątpliwości interpretacyjnych pierwszeństwo ma klauzula normatywna rozdziału źródłowego.

Uwagi ogólne

- Macierz nie zastępuje klauzul normatywnych — w przypadku różnic pierwszeństwo ma zapis rozdziału źródłowego;
- Progi są minimami dla deklarowanego poziomu — przekroczenie progów nie wpływa na klasyfikację, chyba że organizacja deklaruje wyższy poziom;
- Organizacja może na własny wniosek przejść audyt zakresu różnicowego (awans z Compliant na Trusted lub z Trusted na Premium) podczas audytu nadzorczego rocznego.